

**REPUBLICA DE PANAMÁ**  
**AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS**  
**Informe Sustantivo de Misión Oficial en el Exterior 2023**

Nombre del Funcionario (a): GABRIEL TUÑÓN Núm. Cédula: 8-790-571  
Cargo: Jefe de análisis de riesgo N° Plan: 01 N° Posición: 3622  
Fecha de Misión: Desde: 17 de noviembre Hasta: 14 de diciembre  
Número de Cheque: xxxxx Se debe brindar ayuda económica para capacitaciones Monto B/. 00.00  
País: Japón.

**Misión Oficial: PARTICIPAR AL CURSO DE “FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE MOVILIDAD Y LOGÍSTICA PARA LA INTEGRACIÓN ECONÓMICA CENTROAMERICANA”.**

**INFORMACIÓN SUSTANTIVA**

**Objetivo de la Participación:**

- Mejorar el sistema de movilidad y logística en Centroamérica mediante el fortalecimiento de la capacidad de implementación y monitoreo del Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035.
- Desarrollar alianzas estratégicas internacionales, con el fin de identificar actividades que se desarrollan en los países participantes para adaptar a nuestra realidad.
- Identificar mejores prácticas de trabajo para el desarrollo de las actividades de la cadena de suministro enfocadas en el Plan Maestro.

**Resultado (valor agregado en el desempeño de su cargo):**

**Transporte multimodal.**

- 1) Se logró comprender la efectiva y eficiente conexión multimodal que permite mover más de 400 kilómetros la mercancía en 48 horas o menos.
- 2) Asimilar como el desarrollo de la urbanización complementa y va conectado con el movimiento multimodal de mercancías.
- 3) Mejor entendimiento de movilidad y logística, desde la mercancía, pero también el transporte multimodal de personas, articulando vías terrestres, aéreas y marítimas.

**Colaboración público-privada.**

- 1) El gobierno forma parte de todas las sociedades desde el gobierno local hasta el central, que desarrollan proyectos de mejora en el país, logrando un grado de compromiso con la sociedad.



- 2) La importancia de la inversión privada para lograr las metas de mejora en la infraestructura del país.
- 3) Las ganancias anuales, siempre primero cubren la operación regular del siguiente año, antes de generar ganancias para los inversores.

#### **Promover la comprensión y la implementación del Plan Maestro.**

- 1) Gran éxito de cumplimiento de las medidas de movilidad y logística en Japón son por la cultura de responsabilidad, lograda en su mayoría por la constante capacitaciones y comunicación a los sectores involucrados en cada proyecto.
- 2) La asociación desde los gobiernos locales, central y el sector privado para cumplir y lograr implementar las acciones en cada plan maestro.
- 3) Utilizar todos los medios posibles para promover las acciones que cada actor debe realizar con el objetivo de cumplir con beneficios que brindará cada proyecto al ser implementado.

#### **Otros**

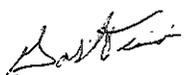
- 1) La unión de varias entidades que en nuestro país están separadas, como: Turismo, Obras Públicas, Transporte, Vivienda en Japón se tienen en un solo organismo, lo que permite un desarrollo integral de los planes maestros.
- 2) La planificación incluyente entre las necesidades y lo deseado por la sociedad Japonesa.
- 3) Metodología de trabajo por parte de gobiernos públicos con metodología de empresas privada, lo que mejora la calidad de los trabajos desarrollados.

#### **Desafíos o amenazas para la implementación del transporte multimodal en Centroamérica.**

1. Carencia de modos de transporte multimodal entre la región como (Ferry, Ferrocarril).
2. Debilidad en la gestión coordinada de frontera entre Costa Rica y Panamá.

#### **Otras como:**

1. Falta de financiamiento para cumplir acciones que permitan la divulgación y socialización del plan de movilidad y logística en Panamá.



2. Ausencia de compromiso con la promoción del plan maestro de movilidad y logística.
3. Falencia de un plan de acción nacional en tema de promoción y divulgación del plan maestro de movilidad y logística.
4. Rotación del personal involucrado, con experiencia y conocimiento del plan de movilidad y logística en Panamá.

**Plan de acción para solucionar los respectivos desafíos.**

1. Fomentar la implementación de modos de transporte multimodal.
2. Fortalecer la gestión coordinada de frontera.
3. Desarrollar actividades de divulgación y socialización con el objetivo de fomentar la inversión privada en el plan maestro de movilidad y logística.
4. Desarrollar matriz de priorización de proyectos a implementar, con el objetivo de ordenar los proyectos prioritarios y los no prioritarios.
5. Divulgar a nivel público interinstitucional del plan de movilidad y logística, con el objetivo de obtener apoyo en la implementación integral del mismo.
6. Divulgación al Sector privado del plan de acción de movilidad y logística, con el objetivo que apoyen en la continuidad de los proyectos, al momento de cambios de personas en el sector público.

El Impacto en las funciones bajo su responsabilidad, será a:

Corto plazo:

Mediano plazo:

Largo plazo:

Presentado por:

Firma: *[Firma]*

Fecha: 2/01/2024

*[Firma]*

**Tayra Ivonne Barsallo LL. M.**

Vº. Bº. Directora General



**PARA USO DE LA OFICINA DE FISCALIZACIÓN GENERAL EN:**

Fecha de Recibido:

¿Cumple el término? SI

NO

Comentarios sobre el Informe:

Firma del Fiscalizador:

**Observación:** Cuando la modalidad está relacionada con una capacitación deberá adjuntar copia del certificado que otorga el organismo.

Fundamento legal Artículo 291 y 292 de la Ley N° 336 del 14 de noviembre de 2022, "Por la cual se dicta el Presupuesto General del Estado para la Vigencia Fiscal 2023".

Presentar el citado informe y formulario al Despacho Superior de la Autoridad Nacional de Aduanas a los (15) días de realizada la misión para la firma correspondiente. Luego enviar el original a la Dirección Administrativa y una copia al Área de Capacitación.



Agencia de Cooperación  
Internacional del Japón

Martes 12 de diciembre, 2023

## CONSTANCIA

TUNON DE LEON Gabriel Alberto

Nosotros, la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA), a través del Centro KANSAI, certificamos que los participantes del curso de capacitación "Fortalecimiento de las Capacidades de Movilidad y Logística para la Integración Económica Centroamericana" realizado en Japón, del 20 de noviembre al 12 de diciembre de 2023, han completado el programa con un total de 90.5 horas efectivas.

Para los usos que sean pertinentes, sírvase la presente, extendida el día doce del mes de diciembre dos mil veintitrés.

長井 秀文

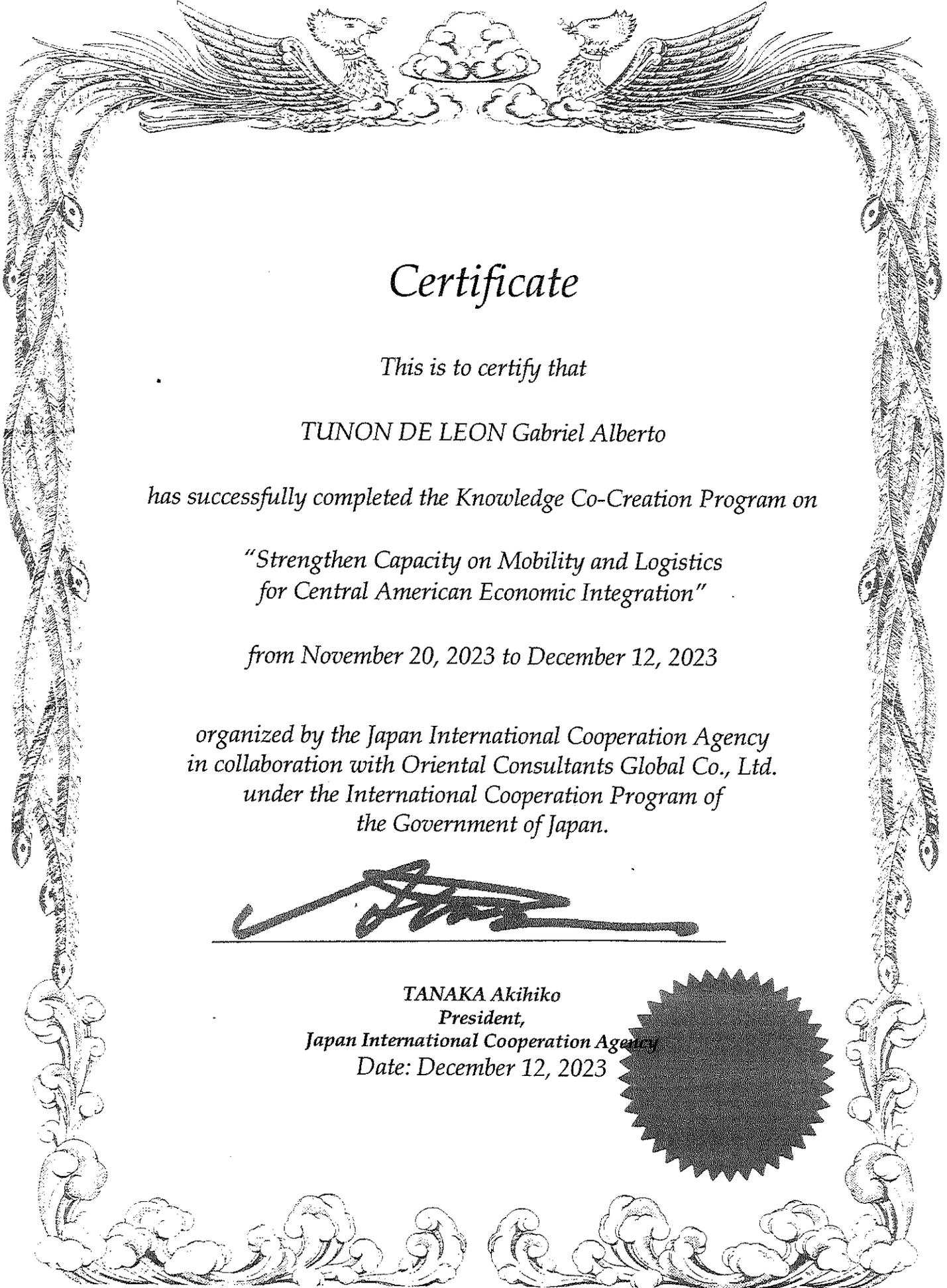


Hidefumi NAGAI

Director, Training Program Division

Centro Internacional de JICA KANSAI

Agencia de Cooperación Internacional  
del Japón (JICA)



# Certificate

*This is to certify that*

*TUNON DE LEON Gabriel Alberto*

*has successfully completed the Knowledge Co-Creation Program on*

*“Strengthen Capacity on Mobility and Logistics  
for Central American Economic Integration”*

*from November 20, 2023 to December 12, 2023*

*organized by the Japan International Cooperation Agency  
in collaboration with Oriental Consultants Global Co., Ltd.  
under the International Cooperation Program of  
the Government of Japan.*



**TANAKA Akihiko**  
*President,*  
**Japan International Cooperation Agency**  
*Date: December 12, 2023*

