



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

800-CAJA (2252)

www.cajadeahorros.com.pa

Apdo. 0816-01118, Panamá Rep. de Panamá

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 18-oct-24. Solicitud de Pago No. 336-87-2024

Nombre del funcionario | Designado: Ariel Enrique Herrera Guillen |

Empleado No. 15752 |

Posición: Gerente Directivo de Finanzas y Tesorería

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 8-nov-24 Hasta: 13-nov-24

Lugar de Destino: Asunción, Paraguay |

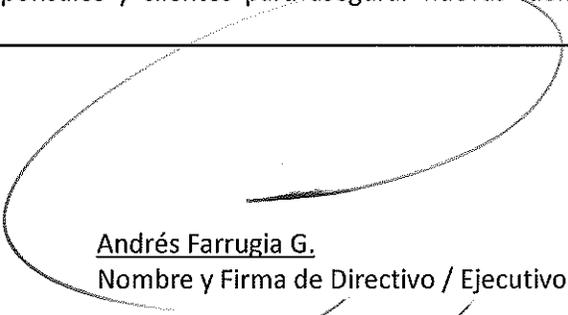
Total, de Viatico: B/. 1,500.00

### Conclusión de la Misión

Esperamos que, con el intercambio de experiencias en este congreso que reúne a líderes importantes de la banca internacional y que por primera vez ha incluido a la Asamblea Anual de la International Banking Federation (IBFed), con representantes de otros continentes y con el propósito promover el contacto de las relaciones directas entre las instituciones financieras de América Latina. Asimismo, se llevaron a cabo reuniones exitosas con corresponsales y clientes para asegurar nuevas fuentes de financiamientos y oportunidades de negocios.

  
Ariel E. Herrera G.  
Nombre y Firma del funcionario

Fecha: 19-noviembre-2024

  
Andrés Farrugia G.  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 22/nov/2024

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 18-oct-24. Solicitud de Pago No. 336-86-2024

Nombre del funcionario | Designado: KARLA RIVERA |

Empleado No. 16314 |

Posición: Gerente Directivo de Finanzas y Tesorería

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 8-nov-24 Hasta: 13-nov-24

Lugar de Destino: Asunción, Paraguay |

Total, de Viatico: B/. 1,500.00

### Conclusión de la Misión

Durante la jornada de Felaban 2024 se concretaron reuniones exitosas con las siguientes instituciones:

1. Bancos Corresponsales Actuales: Citibank N.A. – JP Morgan Chase – BRADESCO BAC Florida Bank (Seguimiento de la relación y nuevos negocios)
2. Relaciones Interbancaria y de Inversiones: BLADDEX – BICSA – BBVA – BANK OF AMERICA – EFG CAPITAL - ITAU CHILE – SANTANDER – CIFI – GOLDMAN SACHS - CARGILL – BARCLAYS - LA CAIXA - BARCLAYS (Seguimiento de relaciones y oportunidades de nuevas líneas de negocios entre ambas instituciones financieras y financiamientos)



Karla Rivera.

Nombre y Firma del funcionario

Fecha: 19-noviembre-2024



Ariel Herrera.

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 20/n/24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

800-CAJA (2252)

www.cajadeahorros.com.pa

Apdo. 0816-01118, Panamá Rep. de Panamá

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 18-oct-24. Solicitud de Pago No. 336-88-2024

Nombre del funcionario | Designado: Eduardo Jose Canto Rodríguez |

Empleado No. 14599 |

Posición: Gerente Directivo de Finanzas y Tesorería

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 8-nov-24 Hasta: 13-nov-24

Lugar de Destino: Asunción, Paraguay |

Total, de Viatico: B/. 1,500.00

### Conclusión de la Misión

Esperamos que, con el intercambio de experiencias en este congreso que reúne a líderes importantes de la banca internacional y que por primera vez ha incluido a la Asamblea Anual de la International Banking Federation (IBFed), con representantes de otros continentes y con el propósito promover el contacto de las relaciones directas entre las instituciones financieras de América Latina. Asimismo, se llevaron a cabo reuniones exitosas con corresponsales y clientes para asegurar nuevas fuentes de financiamientos y oportunidades de negocios.

  
Eduardo Canto  
Nombre y Firma del funcionario

Fecha: 19-noviembre-2024

  
Ariel Hertera  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 20/11/24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

**INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL**

Fecha de la Solicitud: 22/10/2024 . Solicitud de Pago No. 336-93-2024 |

Nombre del Funcionario Designado: Maricruz Rodríguez |

Empleado No. 15387 . |

Posición: Gerente de Banca Comercial |

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 06-11-2024 | Hasta: 08-11-2024 |

Lugar de Destino: Estados Unidos, Florida, Miami |

Total de Viatico; B/. 800.00 |

**Conclusión de la Misión**

Durante la misión al extranjero, se participó en un seminario especializado dictado por Banco Santander sobre los financiamientos del sector marítimo, un área clave para el comercio internacional y la logística. El evento reunió a expertos de diversas partes del mundo para abordar las principales estrategias de financiamiento y las oportunidades de inversión en la industria náutica. A lo largo de las sesiones, se discutieron temas como las fuentes de financiamiento tradicionales, las innovaciones en la financiación de proyectos marítimos, y los desafíos regulatorios y económicos que enfrenta el sector, para ser aplicados a caja de ahorros.

*Maricruz Rodríguez*  
Empl. No. 15387

Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 19-NOV-24

*ERIC QUINTERO*

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 19-NOV-24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

**INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL**

Fecha de la Solicitud: 22/10/2024 . Solicitud de Pago No. 336-94-2024 |

Nombre del Funcionario Designado: Ramon Ardila |

Empleado No. 17255 . |

Posición: Gerente de Crédito Corporativo |

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 6-11-24 | Hasta: 8-11-24 |

Lugar de Destino: Estados Unidos, Florida, Miami |

Total de Viatico: B/. 800.00 |

**Conclusión de la Misión**

Durante la misión al extranjero, se participó en un seminario especializado dictado por Banco Santander sobre los financiamientos del sector marítimo, un área clave para el comercio internacional y la logística. El evento reunió a expertos de diversas partes del mundo para abordar las principales estrategias de financiamiento y las oportunidades de inversión en la industria naviera. A lo largo de las sesiones, se discutieron temas como las fuentes de financiamiento tradicionales, las innovaciones en la financiación de proyectos marítimos, y los desafíos regulatorios y económicos que enfrenta el sector, para ser aplicados a caja de ahorros.

Ramon Ardila 

Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 8-11-24 .

Eric A. Jimenez 

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 8-11-24 .



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameño

**INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL**

Fecha de la Solicitud: 22/10/2024 .Solicitud de Pago No. 336-95-2024 .

Nombre del Funcionario Designado: Kenny Rodríguez

Empleado No. 13650

Posición: Oficial de Análisis Financiero

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 06-11-2024 Hasta: 08-11-2024

Lugar de Destino: Estados Unidos, Florida, Miami

Total de Viatico: B/. 800.00

**Conclusión de la Misión**

Durante la misión al extranjero, se participó en un seminario especializado dictado por Banco Santander sobre los financiamientos del sector marítimo, un área clave para el comercio internacional y la logística. El evento reunió a expertos de diversas partes del mundo para abordar las principales estrategias de financiamiento y las oportunidades de inversión en la industria naviera. A lo largo de las sesiones, se discutieron temas como las fuentes de financiamientos tradicionales, las innovaciones en la financiación de proyectos marítimos, y los desafíos regulatorios y económicos que enfrenta el sector, para ser aplicados en Caja de Ahorros.

Kenny Rodríguez  
Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 26/11/2024

Jorge Torrente  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 26/11/2024

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 21/10/2024

Solicitud de Pago No.336-96-2024

Nombre del funcionario designado: Andrés Aurelio Farrugia González |

Empleado No. 15754 |

Posición: Gerente General

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 06-noviembre-2024 Hasta: 09-noviembre-2024

Lugar de Destino: Miami, Estados Unidos |

Total de Viatico: B/. 1,500.00

### Conclusión de la Misión

Participación del Seminario de Actualización de Mercado, Corresponsalía y Créditos del sector Marítimo y atención de reuniones con el Banco Santander.

Andrés A. Farrugia G.  
Nombre y Firma del funcionario

Fecha: 20 de noviembre de 2024



Carolina Porras Crespo  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 20 de noviembre de 2024

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 20/10/2024

Solicitud de Pago No.336-89-2024

Nombre del funcionario designado: Andrés Aurelio Farrugia González |

Empleado No.15754 |

Posición: Gerente General

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 28-octubre-2024 Hasta: 01-noviembre-2024

Lugar de Destino: Roma, Italia |

Total de Viatico: B/. 2,400.00

### Conclusión de la Misión

Participación en el 27° Congreso Mundial de la WSBI y participación de reuniones bilaterales llevadas a cabo para fortalecer relaciones con los líderes mundiales y directores generales de los bancos miembros del WSBI (World Saving Bank Institute) para impulsar acciones colaborativas en beneficio de la economía del país.

Andrés A. Farrugia G.

Nombre y Firma del funcionario

Fecha: 20 de noviembre de 2024



Carolina Porras Crespo

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 20 de noviembre de 2024



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 17-9-2024 Solicitud de Pago No. 336-82-2024

Nombre del Funcionario Designado: Yaritzel Ibarguen

Empleado No. 13105 Posición: Oficial de Soporte y Presupuesto

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/2024 Hasta: 15/11/2024

Lugar de Destino: Buenos Aires, Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600.00

### Conclusión de la Misión

Fomentar el progreso de la teoría y de las técnicas presupuestarias y disciplinas afines y todo lo relacionado con las Finanzas Públicas de países miembros. Estimular el intercambio entre los países y asociaciones miembros, Proporcionando el intercambio de publicaciones y experiencias entre técnicos y funcionarios.
Entre los temas esta los derechos de la niñez tales como el compromiso de los estados para garantizar el Cumplimiento de sus derechos, los estados deben adoptar todas las medidas administrativas legislativas y de otra índole para los derechos de la niñez, priorizar los derechos de la niñez en el presupuesto público clasificándolos en el Gasto en enseñanza, comedores, espacios y salud.
Claves para potenciar la inversión pública: integración de planificación y presupuesto, fuerza fiscal limitada, Ejecución presupuestaria. Transformar desafíos en oportunidades: priorización de proyectos con alto impacto social Y económico, fortalecimiento de las entidades.
En conclusión, la implementación del presupuesto por resultados representa un paso fundamental para asegurar que Cada recurso publico se traduzca en beneficios concretos y medibles para la sociedad. Solo a través de la combinación de herramientas podremos consolidar una gestión pública que no solo responda a las necesidades de Hoy, sino que también impulse un desarrollo sostenible y equitativo para el futuro.

Yaritzel Ibarguen

Empl. No. 13105

Nombre y Firma del Funcionario

Fecha:

29/11/2024

Mónica Boloboski

Gerente Directiva de Mercadeo y Publicidad

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha:

29-11-24

RECEBIDO



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 17/09/2024, Solicitud de Pago No. 336-79-2024

Nombre del funcionario Designado: Maruquel Layneth Tuñón Luna

Empleado No. 13326, Posición: Analista de Presupuesto

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/2024 Hasta: 15/11/2024

Lugar de Destino: Buenos Aires, Argentina

Total de Viatico: B/. B/. 1,600.00

### Conclusión de la Misión

América Latina avanza hacia un futuro de equidad y sostenibilidad.
Debemos considerar que dentro de los principios de presupuesto se encuentra: La eficacia, eficiencia, equidad, transparencia y sostenibilidad.
La implementación del Presupuesto por Resultados (PpR) representa un paso fundamental para asegurar que cada recurso público se traduzca en beneficios concretos y medibles para la sociedad. Sin embargo, para que el PpR logre su máximo potencial, es esencial complementarlo con reformas estructurales que fortalezcan nuestras instituciones, modernicen los procesos y aseguren una rendición de cuentas efectivas.
Las instituciones gubernamentales de Panamá se encuentran trabajando con la metodología basado en resultados (PpR).
Dentro de los países participantes (Paraguay, Argentina, Brasil y entre otros) se pudo destacar que su gestión presupuestaria va destinada a la niñez y adolescencia, salud, educación, fuerza armada y seguridad y desarrollo e inclusión social.
Recomendación para mantener buena práctica presupuestaria: <ul style="list-style-type: none"><li>- Revisión del gasto</li><li>- Indicadores de desempeño</li><li>- Sistema de monitoreo y evaluación de programas.</li></ul>
Algunos desafíos comunes en la gestión financiera en ACL son: <ul style="list-style-type: none"><li>- Transparencia y rendición de cuenta</li><li>- Planificación a largo plazo</li><li>- Debilidad Institucional</li></ul>
Muchos países realizan su presupuesto de inversión alineado con proyectos multianuales.

Maruquel Tuñón  
Empleado  
Maruquel Tuñón  
Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 02 de diciembre de 2024

Lázaro Bichill  
Gerente Ejecutivo de Finanzas  
Lázaro Bichill  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 02/12/2024



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 17 de septiembre de 2024 .Solicitud de Pago No. 336-80-2024

Nombre del Funcionario Designado: Yuliana E. Cárdenas C.

Empleado No. 13241

Posición: Oficial de Presupuesto

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/24 Hasta: 15/11/24

Lugar de Destino: Buenos Aires, Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600.00

### Conclusión de la Misión

Conclusiones de la participación en el 51 Seminario Internacional de Presupuesto Público, realizado en la ciudad de Buenos Aires, Argentina:

Importante la comunicación y cooperación entre los actores o involucrados en los temas presupuestarios. Se debe considerar en los presupuestos elementos o recursos para el tema climático.

Evaluar la cadena de resultados desde el impacto hacia los insumos. Poner foco en el impacto reflejado en las prioridades de las políticas pública que es la base de las acciones que se reflejan en el presupuesto y a través de su trazabilidad medir para mejorar cada uno de los elementos que componen la Cadena de Resultados.

La planificación de la inversión pública debe promover que los planes de gobierno y el presupuesto estén integrados con los planes de inversión pública, estar alineado con el marco de gasto de mediano plazo. Reflejarse en las asignaciones de recursos anuales, respetarse durante la ejecución y no modificarse significativamente, avanzar en la integración los procesos presupuestarios y otros procesos de gestión pública, avanzar en la modernización y establecer un modelo conceptual moderno para las finanzas públicas. Avanzar en el involucramiento de los Ministerios de Economía y de las Oficinas de Presupuesto para producir datos oficiales y robustos y traccionar mejoras en la gestión presupuestaria para la niñez. Avanzar hacia una agenda gradual y de largo plazo. Consolidar la sostenibilidad de esfuerzo tanto físicos como financieros. Mejorar la transparencia fiscal mediante la adopción de un presupuesto ciudadano y la promoción de la participación ciudadana. Capacitar, difundir y generar competencias para consolidar los procesos de administración financiera pública.

Garantizar la revisión periódica e independiente del gasto para mejorar la eficiencia, la eficacia y la efectividad. Reforzar el papel de las instituciones como base fundamental para la transparencia y el acceso a fuentes confiables de relevamiento de datos de impacto. Realizar revisiones del gasto y otros tipos de evaluaciones poniendo especial énfasis en las metas de resultado y meta de impacto identificando con claridad la producción pública de bienes y servicios asociada.

El control y evaluación de la inversión pública debe poner foco en el impacto que le dio origen dada las prioridades en materia de políticas públicas a las que la inversión pública busca contribuir. Debe medir y evaluar la producción pública,



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

sus resultados e impacto. Consolidar al presupuesto como instrumento clave para disminuir las brechas de equidad y promover la inclusión. Debe promover y profundizar la institucionalización del presupuesto transversal de niñez para optimizarlo, protegerlo y mejorarlo, especialmente en contextos de crisis y restricciones fiscales. Fijar objetivos de todos los organismos a medio y largo plazo. Convertir metas en asignaciones presupuestarias anuales en el marco de la cadena de valor público (insumo-productos-resultado-impacto). Avanzar en la trazabilidad en el tiempo que contribuye a encontrar bases para la sostenibilidad de la ejecución de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Potenciar herramientas de transparencia presupuestaria y gobierno abierto, permite debates presupuestarios informados, fomenta la representación y participación de la sociedad y aumenta la legitimidad de las acciones de gobierno. Garantizar un marco institucional sólido. Definir claramente las funciones y responsabilidades. Alinear las funciones de cada sector la financiación (trazabilidad financiera). Garantizar una combinación equilibrada de ingresos. Establecimiento de un marco presupuestario de capital para cada sector.

En materia de Inversión Pública se debe: promover el desarrollo de planes globales (dado que suelen ser por sector), promover un horizonte de al menos 10 años. La mirada a largo plazo contribuye a: Tener visión global y prevenir sostenibilidad de los gastos y asegurar disponibilidad de recursos financieros y técnicos, humanos, etc. Reducir el tiempo necesario para implementar proyectos (estudios preliminares, búsqueda de financiamiento). Consolidar la gestión orientada a resultados como estrategia esencia para dar trazabilidad y sostenibilidad en la asignación de recursos para financiar los gastos cuya producción de bienes y servicios está orientada a la generación de resultados y el impacto esperado que debería haber sido la base para establecer esas acciones a instrumentar. Garantizar mecanismos confiables de seguimiento y control del presupuesto. Seguimiento de gestión física y financiera de la ejecución del presupuesto. Monitoreo y seguimiento de la ejecución del presupuesto de acuerdo con las prioridades y la sostenibilidad de las políticas públicas y la estacionalidad de las acciones predefinida, con clara identificación de la producción pública de bienes y servicios. Conceder flexibilidad dentro de ellos créditos presupuestarios.

Avanzar en sistemas que garanticen la medición para: reasignar recursos y orientarlos a los programas de mayor impacto. Mejorar la confianza de los ciudadanos a partir de la transparencia en la comunicación y difusión de los datos. Asegurar que los gastos estén alineados con las prioridades del gobierno atenuando la inercia y el incrementalismo. Verificar cómo se financia el presupuesto y el efecto redistributivo del sistema tributario. Promover que los organismos (que son los que tienen más información y expertise), desarrollen tableros que permitan monitorear el impacto de la instrumentación de las políticas públicas. Avanzar en sistemas integrados de información financiera que contribuyan al monitoreo de temas ambientales. Las políticas ambientales forman parte del ciclo fiscal y se debe utilizar al presupuesto para un análisis transversal y evaluar de forma integrada las acciones que se instrumentan a través de programas a cargo de diferentes unidades ejecutoras, garantizando su trazabilidad y sostenibilidad para lograr el impacto esperado.

En las buenas prácticas presupuestarias, desarrollo y logros para los países de América Latina y el Caribe se recomienda: robustecer los sistemas informáticos presupuestarios con aplicaciones que contribuyan a tanto a la integración con otros sistemas como a la generación oportuna y confiable de información para la gestión y para la ciudadanía. Implementar un presupuesto por programas con enfoque a resultados. Impulsar acciones de monitoreo y seguimiento de la ejecución del gasto a través de indicadores. Profundizar el desarrollo de la evaluación presupuestaria como etapa clave para el monitoreo del impacto de las prioridades en materia de políticas públicas. Se debe medir la Inversión Global en la Niñez promoviendo: monitorear el cumplimiento de los compromisos asumidos. Visibilizar las prioridades en materia de políticas públicas de los gobiernos que se expresan a través de los presupuestos para con la niñez. Favorecer debate informados sobre el financiamiento de las políticas de niñez. Levantar el nivel de lo discusión. Profundizar la evaluación sobre otras dimensiones del gasto público; eficacia, eficiencia, equidad, costos, brechas de financiamiento y efectividad. Crear un cronograma claro de desembolsos para garantizar que los programas de los organismos reciban fondos de manera oportuna para evitar gastos excesivos o insuficientes y promover la sostenibilidad en el tiempo de la asignación de recursos necesarios para el cumplimiento de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Reemplazar el tradicional enfoque en el presupuesto como



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

instrumento solo utilizado como límite de autorización de gastos a ejecutar y avanzar en su utilización como instrumento de medición de la producción pública de bienes y servicios y su trazabilidad con los resultados e impacto. Considerar al presupuesto como la hoja de ruta y marco de referencia para llevar a cabo los procesos de utilización de los recursos físicos y financieros que requieren las unidades ejecutoras responsables de llevar a cabo la producción de bienes y servicios y la prestación de servicios a su cargo. Avanzar hacia la implementación del presupuesto proactivo que contribuya a impulsar decisiones en términos de metas y producción pública de bienes y servicios, asociadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Avanzar en las buenas prácticas de transparencia fiscal, que orientan a los gobiernos hacia una gestión transparente, confiable y previsible.

Vincular el presupuesto a los objetivos de cada organismo. Proyectar los ingresos y gastos a mediano plazo y largo plazo. Adoptar el presupuesto a las prioridades a mediano plazo. Alinear la estructura presupuestaria con los objetivos. Incorporar información sobre resultados en el presupuesto.

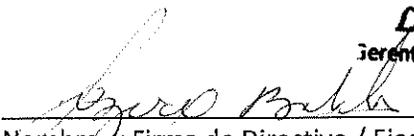
El Presupuesto basado en resultados es un camino indispensable para la gestión orientada a resultados. Los objetivos deben ser claros. Sus desafíos involucran un fuerte liderazgo por las áreas de Presupuesto, fortalecer el ciclo de la GPR en los pilares más importantes, capacitar constantemente a los funcionarios de áreas sectoriales y centrales, evitar la rotación del personal técnico, mayor uso de los resultados de los indicadores de desempeño en la toma de decisiones, fortalecer la coordinación horizontal y vertical, difundir información de los resultados presupuestarios.

En la elaboración del Anteproyecto de Presupuesto es indispensable tener las instrucciones claras, evaluaciones de los programas involucrando a Directivos o Directivos a fin de que conozcan como están ejecutando su presupuesto.

Desafíos que presenta mejorar la calidad de las inversiones públicas en América Latina, basados en las experiencias de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico: demoras en los desembolsos de recursos presupuestarios, problemas de coordinación entre ejecutores, coordinación entre el plan de inversión pública de mediano y largo plazo con el presupuesto multianual, incrementar la participación de asociaciones públicas – privadas, fortalecer el sistema de evaluación ex ante de los proyectos de inversión, los resultados de la evaluación ex ante se ponen a disposición del público, fortalecer las evaluaciones expost de los proyectos de inversión, esto es para retroalimentar que se hizo bien o mal y poder aprender, ayuda a la toma de decisión futuras, fortalecer estas experiencias para evitar cometer errores en próximos proyecto.

  
Yuliana E. Cardenas C.  
Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 3/12/24

  
Lázaro Bichilli  
Gerente Ejecutivo de Finanzas  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 3/12/2024



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

### INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 3/10/2024 . Solicitud de Pago No. 336-81-2024

Nombre del Funcionario Designado: Karla Muñoz Barría

Empleado No. 15183

Posición: Subgerente Ejecutivo de Obras, Proyectos y Soporte de Red de Sucursales

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 12/11/24 Hasta: 15/11/24

Lugar de Destino: Buenos Aires, Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600.00

#### Conclusión de la Misión

Como conclusión de la participación en el 51 Seminario Internacional de Presupuesto Público, realizado en la ciudad de Buenos Aires, Argentina se puede concluir lo siguiente:

Evaluar la cadena de resultados desde el impacto hacia los insumos. Poner foco en el impacto reflejado en las prioridades de las políticas pública que es la base de las acciones que se reflejan en el presupuesto y a través de su trazabilidad medir para mejorar cada uno de los elementos que componen la Cadena de Resultados.

La planificación de la inversión pública debe promover que los planes de gobierno y el presupuesto estén integrados con los planes de inversión pública, estar alineado con el marco de gasto de mediano plazo. Reflejarse en las asignaciones de recursos anuales, respetarse durante la ejecución y no modificarse significativamente, avanzar en la integración los procesos presupuestarios y otros procesos de gestión pública, avanzar en la modernización y establecer un modelo conceptual moderno para las finanzas públicas. Avanzar en el involucramiento de los Ministerios de Economía y de las Oficinas de Presupuesto para producir datos oficiales y robustos y traccionar mejoras en la gestión presupuestaria para la niñez. Avanzar hacia una agenda gradual y de largo plazo. Consolidar la sostenibilidad de esfuerzo tanto físicos como financieros. Mejorar la transparencia fiscal mediante la adopción de un presupuesto ciudadano y la promoción de la participación ciudadana. Capacitar, difundir y generar competencias para consolidar los procesos de administración financiera pública.

Garantizar la revisión periódica e independiente del gasto para mejorar la eficiencia, la eficacia y la efectividad. Reforzar el papel de las instituciones como base fundamental para la transparencia y el acceso a fuentes confiables de relevamiento de datos de impacto. Realizar revisiones del gasto y otros tipos de evaluaciones poniendo especial énfasis en las metas de resultado y meta de impacto identificando con claridad la producción pública de bienes y servicios asociada.

El control y evaluación de la inversión pública debe poner foco en el impacto que le dio origen dada las prioridades en materia de políticas públicas a las que la inversión pública busca contribuir. Debe medir y evaluar la producción pública, sus resultados e impacto. Consolidar al presupuesto como instrumento clave para disminuir las brechas de equidad y promover la inclusión. Debe promover y profundizar la institucionalización del presupuesto transversal de niñez para



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

optimizarlo, protegerlo y mejorarlo, especialmente en contextos de crisis y restricciones fiscales. Fijar objetivos de todos los organismos a medio y largo plazo. Convertir metas en asignaciones presupuestarias anuales en el marco de la cadena de valor público (insumo-productos-resultado-impacto). Avanzar en la trazabilidad en el tiempo que contribuye a encontrar bases para la sostenibilidad de la ejecución de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Potenciar herramientas de transparencia presupuestaria y gobierno abierto, permite debates presupuestarios informados, fomenta la representación y participación de la sociedad y aumenta la legitimidad de las acciones de gobierno. Garantizar un marco institucional sólido. Definir claramente las funciones y responsabilidades. Alinear las funciones de cada sector la financiación (trazabilidad financiera). Garantizar una combinación equilibrada de ingresos. Establecimiento de un marco presupuestario de capital para cada sector.

En materia de Inversión Pública se debe: promover el desarrollo de planes globales (dado que suelen ser por sector), promover un horizonte de al menos 10 años. La mirada a largo plazo contribuye a: Tener visión global y prever sostenibilidad de los gastos y asegurar disponibilidad de recursos financieros y técnicos, humanos, etc. Reducir el tiempo necesario para implementar proyectos (estudios preliminares, búsqueda de financiamiento). Consolidar la gestión orientada a resultados como estrategia esencia para dar trazabilidad y sostenibilidad en la asignación de recursos para financiar los gastos cuya producción de bienes y servicios está orientada a la generación de resultados y el impacto esperado que debería haber sido la base para establecer esas acciones a instrumentar. Garantizar mecanismos confiables de seguimiento y control del presupuesto. Seguimiento de gestión física y financiera de la ejecución del presupuesto. Monitoreo y seguimiento de la ejecución del presupuesto de acuerdo con las prioridades y la sostenibilidad de las políticas públicas y la estacionalidad de las acciones predefinida, con clara identificación de la producción pública de bienes y servicios. Conceder flexibilidad dentro de ellos créditos presupuestarios.

Avanzar en sistemas que garanticen la medición para: reasignar recursos y orientarlos a los programas de mayor impacto. Mejorar la confianza de los ciudadanos a partir de la transparencia en la comunicación y difusión de los datos. Asegurar que los gastos estén alineados con las prioridades del gobierno atenuando la inercia y el incrementalismo. Verificar cómo se financia el presupuesto y el efecto redistributivo del sistema tributario. Promover que los organismos (que son los que tienen más información y expertise), desarrollen tableros que permitan monitorear el impacto de la instrumentación de las políticas públicas. Avanzar en sistemas integrados de información financiera que contribuyan al monitoreo de temas ambientales. Las políticas ambientales forman parte del ciclo fiscal y se debe utilizar al presupuesto para un análisis transversal y evaluar de forma integrada las acciones que se instrumentan a través de programas a cargo de diferentes unidades ejecutoras, garantizando su trazabilidad y sostenibilidad para lograr el impacto esperado.

En las buenas prácticas presupuestarias, desarrollo y logros para los países de América Latina y el Caribe se recomienda: robustecer los sistemas informáticos presupuestarios con aplicaciones que contribuyan a tanto a la integración con otros sistemas como a la generación oportuna y confiable de información para la gestión y para la ciudadanía. Implementar un presupuesto por programas con enfoque a resultados. Impulsar acciones de monitoreo y seguimiento de la ejecución del gasto a través de indicadores. Profundizar el desarrollo de la evaluación presupuestaria como etapa clave para el monitoreo del impacto de las prioridades en materia de políticas públicas. Se debe medir la Inversión Global en la Niñez promoviendo: monitorear el cumplimiento de los compromisos asumidos. Visibilizar las prioridades en materia de políticas públicas de los gobiernos que se expresan a través de los presupuestos para con la niñez. Favorecer debate informados sobre el financiamiento de las políticas de niñez. Levantar el nivel de la discusión. Profundizar la evaluación sobre otras dimensiones del gasto público; eficacia, eficiencia, equidad, costos, brechas de financiamiento y efectividad. Crear un cronograma claro de desembolsos para garantizar que los programas de los organismos reciban fondos de manera oportuna para evitar gastos excesivos o insuficientes y promover la sostenibilidad en el tiempo de la asignación de recursos necesarios para el cumplimiento de las acciones relacionadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Reemplazar el tradicional enfoque en el presupuesto como instrumento solo utilizado como límite de autorización de gastos a ejecutar y avanzar en su utilización como instrumento de medición de la producción pública de bienes y servicios y su trazabilidad con los resultados e impacto.



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

Considerar al presupuesto como la hoja de ruta y marco de referencia para llevar a cabo los procesos de utilización de los recursos físicos y financieros que requieren las unidades ejecutoras responsables de llevar a cabo la producción de bienes y servicios y la prestación de servicios a su cargo. Avanzar hacia la implementación del presupuesto proactivo que contribuya a impulsar decisiones en términos de metas y producción pública de bienes y servicios, asociadas con las prioridades en materia de políticas públicas. Avanzar en las buenas prácticas de transparencia fiscal, que orientan a los gobiernos hacia una gestión transparente, confiable y previsible.

Vincular el presupuesto a los objetivos de cada organismo. Proyectar los ingresos y gastos a mediano plazo y largo plazo. Adoptar el presupuesto a las prioridades a mediano plazo. Alinear la estructura presupuestaria con los objetivos. Incorporar información sobre resultados en el presupuesto.


  
**Karla Muñoz Barria**  
Empl. No. 15183

Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 3/12/24

  
**Jorge Shaw**  
Empl. N° 16099

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 3/12/24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

**INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL**

Fecha de la Solicitud: 22/11/24 . Solicitud de Pago No. 336-92-2024

Nombre del Funcionario (Designado: Cathy Gonzalez)

Empleado No. 15638

Posición: Subgerente Ejecutiva de Compensación

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/24 Hasta: 15/11/24

Lugar de Destino: Buenos Aires, Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600

El proceso de formulación del presupuesto público implica varias etapas: desde la estimación de los ingresos, la programación de los gastos hasta su aprobación y su ejecución a lo largo del año fiscal. Además, se debe evaluar regularmente para asegurar que se cumplan los objetivos establecidos.

el presupuesto público es esencial para una gestión financiera eficiente del Estado y para asegurar que los recursos del gobierno se utilicen de manera adecuada y en beneficio de la sociedad.

Durante el Seminario Internacional de Presupuesto Público, tuve la oportunidad de conocer técnicas y prácticas modernas para su ejecución, lo que me ha permitido optimizar mis funciones y desempeñarlas con mayor eficiencia. Esto, a su vez, me capacita para satisfacer de manera más efectiva las necesidades de mis clientes internos.

Nombre y Firma del Funcionario

Fecha: 30/11/24

**Carolina Porras C.**  
Gerente Directiva O.H.  
Impl. No. 17254

Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 3/12/24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

**INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL**

Fecha de la Solicitud: 22/11/2024. Solicitud de Pago No. 336-92-2024.

Nombre del funcionario Designado: Mayanin Polanco.

Empleado No. 15845.

Posición: Analista Administrativo de Bienestar y Beneficios.

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/2024 Hasta: 15/11/2024

Lugar de Destino: Buenos Aires Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600.00.

**Conclusión de la Misión**

Seminario Internacional de Presupuesto Público, donde logre conocer técnicas y practicas modernas para su ejecución lo cual me permitirá realizar mis funciones actuales con eficiencia y lograr así satisfacer las necesidades de mis clientes internos.

Mayanin Polanco

Fecha: 22/11/24

Ricardo Valenzuela

Fecha: 29/11/24



**Caja de Ahorros**

El Banco de la Familia Panameña

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 26/11/2024 . Solicitud de Pago No. 336-90-2024

Nombre del funcionario Designado: AURORA MEDINA

Empleado No. 16372

Posición: GERENTE EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/2024 Hasta: 15/11/2024

Lugar de Destino: ARGENTINA

Total de Viatico: B/. 1,600.00

### Conclusión de la Misión

#### Conclusiones de la Misión: Participación en el 51° Seminario Internacional de Presupuesto Público

**1. Sostenibilidad Fiscal y Políticas Públicas:**

Se abordaron temas clave relacionados con la sostenibilidad fiscal, las políticas públicas y las economías verdes. Se destacó la importancia de garantizar una gestión eficiente y responsable de los recursos públicos, adaptándose a los desafíos ambientales y económicos.

**2. Principios Presupuestarios:**

Se profundizó en los principios fundamentales del presupuesto: **eficacia, eficiencia, equidad, transparencia y sostenibilidad**. Estos principios son esenciales para mejorar el diseño y la implementación de los presupuestos, asegurando que los recursos se utilicen de manera óptima y equitativa.

**3. Análisis Transversal del Presupuesto:**

Se resaltó la importancia de un análisis transversal del presupuesto, con un enfoque en la medición continua y la mejora constante. La evaluación y el monitoreo son fundamentales para garantizar que los presupuestos sean efectivos y que las políticas implementadas logren los resultados esperados.

**4. Monitoreo del Gasto:**

El monitoreo del gasto es crucial para una adecuada gestión presupuestaria. Se hizo hincapié en el monitoreo **ex-post** del gasto anual, incluyendo la revisión de lo devengado al cierre fiscal. Además, se destacó la necesidad de un seguimiento constante a lo largo del ciclo presupuestario, enfocándose en la asignación y ejecución de los recursos.

**5. Fortalecimiento de la Evaluación Presupuestaria:**

La evaluación presupuestaria debe ser fortalecida para garantizar la eficiencia en la asignación de recursos. Esto incluye un análisis más profundo de la ejecución presupuestaria, la asignación de fondos y la evaluación continua del impacto de las políticas públicas.



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

## 6. Desafíos en la Inversión Pública:

Se identificaron varios desafíos clave en la gestión de la inversión pública, entre los que se incluyen:

- o La **coordinación entre los ejecutores de los proyectos.**
- o La **coordinación entre el plan de inversión y los proyectos de inversión.**
- o El impulso de la **participación del sector privado a través de asociaciones público-privadas.**
- o El **fortalecimiento de los sistemas de evaluación previos a la ejecución de los proyectos.**
- o La necesidad de **dar a conocer los proyectos al público**, promoviendo la transparencia.
- o La importancia de **fortalecer las evaluaciones previas y posteriores a la ejecución de los proyectos.**
- o La **aplicación de los resultados de proyectos anteriores** en nuevos proyectos, asegurando el aprendizaje y la mejora continua.

## 7. Presupuesto de Capital y Gastos de Capital:

Se discutieron las características del **presupuesto de capital**, así como las características de los **gastos de capital**, subrayando la importancia de un manejo adecuado para el desarrollo de infraestructura pública. Los planes de mantenimiento fueron identificados como pilares esenciales para la sostenibilidad de la infraestructura.

## 8. Planes de Inversión a Largo Plazo:

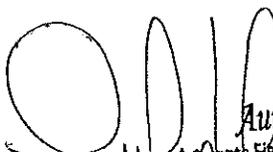
La necesidad de desarrollar **planes de inversión a largo plazo**, con un horizonte de **10 años**, fue enfatizada. Es fundamental realizar un seguimiento constante a los proyectos de inversión, especialmente aquellos que presentan un alto riesgo de fracasar, para mitigar posibles fallos y asegurar su éxito.

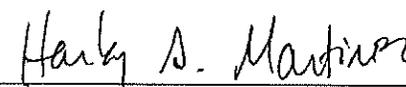
## 9. Transparencia y Rendición de Cuentas:

La **transparencia** y la **rendición de cuentas** son cruciales para garantizar la confianza del público y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. La planificación a largo plazo, junto con la identificación de **debilidades institucionales**, es esencial para mejorar los sistemas de gestión pública.

## 10. Trazabilidad de los Proyectos:

Se destacó la importancia de contar con una **herramienta para la trazabilidad de los proyectos**, que permita monitorear el avance de estos y evaluar su efectividad a lo largo del tiempo.

  
Aurora Medina  
Gerente Ejecutiva de Administración  
Nombre y Firma del Funcionario  
Fecha: 2/12/2024

  
Harky S. Martinez  
Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo  
Fecha: 2/12/2024



# Caja de Ahorros

El Banco de la Familia Panameña

## INFORME DE RESULTADOS DE MISION OFICIAL

Fecha de la Solicitud: 27 de Noviembre 2024 .Solicitud de Pago No. 336-91-2024

Nombre del funcionario Designado: Katherine Casanova

Empleado No. 14134

Posición: Coordinador Administrativo de Mantenimiento

Tiempo de duración de la Misión: Desde: 11/11/2024 Hasta: 15/11/2024

Lugar de Destino: Buenos Aires - Argentina

Total de Viatico: B/. 1,600.00

### Conclusión de la Misión

El 51° Seminario Internacional de Presupuesto Público, organizado por la Asociación Internacional de Presupuesto
Público (ASIP), se basaba en la administración del presupuesto publico y me dejo varias reflexiones sobre el futuro de
La gestión presupuestaria como lo son la sostenibilidad fiscal, la transparencia, comunicación en estos puntos son
Muy importantes para mejorar los desafíos fiscales, promover un dialogo efectivo con los ciudadanos, en este
seminario
Contamos con la participación de expertos internacionales en el área presupuestaria de su país los cuales expusieron
El manejo de su presupuesto y mostraron los porcentajes de ejecución de este año adicional compartieron sus
Sus experiencias y las practicas que realizan para una mejor gestión del presupuesto
Se compararon los modelos de administración y la ejecución de los proyectos de inversión publica entre la unión
Europea y Latinoamérica proponiendo mejores prácticas para los próximos años. Un seminario muy interesante
Y sobre todo lleno de aprendizaje.

*Katherine Casanova*  
 Nombre y Firma del Funcionario  
 Email N° 14134

Fecha: 27/11/2024

*Mario de la Guardia*  
 Subgerente Ejecutivo de  
 Mantenimiento  
 Nombre y Firma de Directivo / Ejecutivo

Fecha: 27/11/24